

# ～事業承継は身近なテーマです～ 一緒に考えてみませんか？

## 倉吉市事業承継ネットワーク 事業承継事例紹介 ～事業承継というバトンリレー～

長年地域で愛されてきた店や会社が、後継者不在で静かに幕を下ろす。全国的に深刻化する後継者不在問題は、ここ倉吉でもまちの活力を左右する切実な課題になっています。特集では、事業を“つないだ”人々と、問題を解決するための新たな取り組みを紹介します。



**深刻化する後継者不在問題**

事業承継とは、その一部またはすべてを「現在の経営者から、親族や第三者などの後継者へバトンリレー」することです。

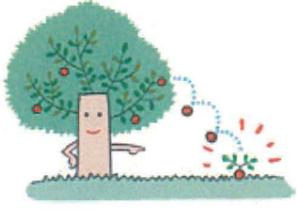
全国の中小企業では、年々経営者の高齢化が進み、60歳以上が65%以上を占め、うち57%以上が廃業を予定しているといわれています。廃業の理由は、「そもそも誰かに継いでもらいたいと思っていない」（45・2%）が一番多い反面、引き継ぐ意思はあっても後継者難（28・4%）により廃業を余儀なくされる場合もあるようです（\*1）。中でも鳥取県の後継者不在率は70・6%（全国平均52・1%）と全国ワースト2位（\*2）。鳥取県が独自に行った調査では倉吉市は62・9%（県平均59・8%）で4市ではワースト1位（\*3）と、後継者不在問題がより深刻な状況です。

**早めの準備・相談を**

このまま廃業が進むと、まちから魅力あふれるお店が消えて活気や便利さ・思い出がなくなるだけでなく、培ってきた財産・技術・ノウハウや雇用が喪失し、地域経済にとって大きな損失となる恐れがあります。

事業承継には後継者の育成や準備などを含め、一般的に3～10年ほどかかるといわれています。早めに準備（相談）を進めておけば、経営者の病気などによる予期せぬ廃業や黒字廃業などを防げます。

地域で育まれ経営者の想いやノウハウが詰まった事業は地域の宝物です。その宝物をしっかりと未来に手渡すため、早めに準備・相談してみませんか。



\*1…日本政策金融公庫総合研究所による「中小企業の事業承継に関するインターネット調査(2023年調査)」結果/\*2…帝国データバンクによる「全国「後継者不在率」動向調査(2024年)」結果/\*3…鳥取県によるアンケート調査(2021年)

## 愛される企業やお店を未来へつなぐ

後継者不在問題が深刻化する中、倉吉市役所では令和5年度から金融機関や支援機関などと連携し、事業承継に関する勉強会やネットワークづくりを進めてきました。今年10月には、その取り組みをさらに前進させる形で、関係機関と「事業承継支援に関する連携協定」を締結。倉吉市役所が中心となり、商工会議所や金融機関など10機関と連携して、地域一体で支援体制を築きました。

国も各都道府県に「事業承継・引継ぎ支援センター」を設けて支援を進めています。センターだけではすべての事業者に対応しきれませんが、事業承継は今すぐ悩むことではないと考える事業者が多く、相談に至らないケース



倉吉市経済観光部しごと定住促進課 主任 垣原 将志 さん

### 地域で連携！ 継ぐを支えるチーム誕生！



▲協定書を手にする広田市長と、金融機関や支援機関の皆さん

すも少なくありません。そのため、後継者不在問題は支援機関から見えにくく、表面化しづらい状況にあります。日ごろから事業者と関わる機会が多い金融機関や商工団体などが声をかけることで、まだ表に出ていない課題を早い段階で見つけ出すことが重要です。

倉吉市役所では独自の「事業承継ヒアリングシート」を作成し、協定参加機関によるヒアリング調査を11月から開始。事業者の課題を掘り起こし、連携して支援を進めていきます。

地域に必要とされ、愛される企業やお店が少しでも多く未来へつながっていく、そんな倉吉を目指します。

## 相談窓口

上記連携協定に参画している次の10機関では、事業承継に関する各種相談などに対応しています。お気軽にお声がけください！

**倉吉商工会議所**  
☎ 0854-22-2191 / ☎ 0854-22-2193  
✉ cci3103@kurayoshi-cci.or.jp

経営に関するお困りごとなら何でもご相談ください！

**鳥取県事業承継・引継ぎ支援センター(鳥取市)**  
☎ 0857-20-0072 / ☎ 0857-20-0400  
✉ hikitsugi@toriton.go.jp

毎月第2火曜日は倉吉商工会議所2階で相談対応しています。※要予約

**金融機関など**  
山陰合同銀行・鳥取銀行・倉吉信用金庫・鳥取信用金庫・鳥根銀行・日本政策金融公庫鳥取支店・鳥取県信用保証協会

**倉吉市経済観光部しごと定住促進課(第2庁舎)**  
☎ 0854-22-8129 / ☎ 0854-22-8136  
✉ shoukou@city.kurayoshi.lg.jp

本事例は市報くらよし 2025年12月号特集の内容を一部再編成し、倉吉商工会議所において発行しました。  
本件に関するお問合せ：倉吉商工会議所 TEL：0858-22-2191

譲り渡す人



- ・譲渡収入を得られる
- ・従業員の雇用を維持できる
- ・取引先に迷惑をかけずにすむ

第三者への

### 事業承継の メリット

譲り受ける人



- ・設備投資などのコストを軽減
- ・技術やノウハウも受け継げる
- ・取引先を引き継ぐことができる

**岸** 日中の事業が加わった影響は大きく、雇用も1人生まれました。20年間大事にされてきたこの事業をしっかりと続け、さらに大きくしたいです。

**平** 販わっていた頃のまちを知っているだけに、次々とお店が消えていく姿を見るのはやっぱり寂しいですね。だからこそ、ひとつでも多くの事業が未来へと受け継がれていくことを願っています。

1



バルーンギフトメルシー「BalloonGiftMerci」として、既存の飲食事業に加わったバルーン事業。平さんの想いを受け継いで、大事に育てていきたいと思っています。

2



3



1. 昭和38年、アーケードができたばかりの西町商店街の様子。活気と賑わいが感じられる。
2. 早速、平さんから岸さんに受け継がれたバルーンリリースの様子(10月)
3. バルーンにヘリウムガスを注入する作業。「意外と繊細な技術が必要」と語る岸さん。

## 鳥取県事業承継・引継ぎ支援センターがサポート!

こんなお悩みにお応えします!



- ✓ 後継者がいない
- ✓ 事業の引き継ぎ方が分からない
- ✓ M & A で事業を拡大したい
- ✓ 起業を考えている
- ✓ 廃業・引退を考えている
- ✓ 何から始めればいい?

当センターは、公的な相談窓口で事業の承継を検討している中小企業や個人事業主の伴走者となり、大切な事業を次世代へと引き継ぐプロセスをスムーズに進めます。

事業承継は時間がかかるものもありますが、手遅れにならないうちに、「事業承継」を選択肢のひとつとして、まずはお気軽にご相談ください。

あなたの事業  
大切に引き継ぎます



鳥取県事業承継・引継ぎ支援センター  
サブマネージャー 名和 修 さん

## 20年続けたバルーン事業 短期間でスムーズに事業承継

大正2年創業の老舗企業(有)たいらが運営する事業の1つであった「バルーン事業」を、バー・スナックを経営する(株)CROWNに承継しました。バトンを“つなぐ”その瞬間、どんな想いが交わされたのでしょうか。お2人に承継に至る経緯と心境をうかがいました。



平 貢 さん(47歳)  
(有)たいら代表取締役

岸 長弥 さん(32歳)  
(株)CROWN代表取締役

Q 事業承継のきっかけは?

**平** 諸事情が重なり、バルーン事業の継続が難しいと考えていました。しかし、イベントや誕生日などで毎年ご利用いただいていたお客様に「不便やご迷惑をおかけするわけにはいかない」との思いが強く、誰かに事業を承継できないかと考えるようになりました。承継後もしばらくは近くで伴走し、丁寧に関わりたいという気持ちもあり、市内で安心してお願いできる方を探していました。

**岸** 以前から、経営する店舗でイベント時やお客さまへのギフトなどに、平さんのバルーンサービスを利用していました。お客さまやスタッフが喜ぶ様子から、事業として魅力を感じていました。

Q 後継者の選定方法は?

**平** 岸さんと一緒に商工会議所青年部の活動をする中で、とても誠実な人柄と丁寧な仕事ぶりに後継者としての魅力を感じていました。経営されている飲食店でバルーンのご利用があったので、事業内容をよくご存じで、また、ス

Q 誰に相談した?

タッフが多くおられることを知っていたので、バルーン事業の運営もうまくいくだろうと思いましたが、今年の春から、お会いするたびに少しずつ話していました。

**岸** ありがたいです。私としても飲食以外に事業の幅を広げたいと考えていたので、正式にこの打診を受ける夏までに、心はほぼ決まっていました。

Q 顧問税理士に相談したところ

**平** 顧問税理士に相談したところ「鳥取県事業承継・引継ぎ支援センター」(以下センター)が間を取り持つてくれると聞き、問い合わせしました。早速話を聞いてくださったのが、今回担当していただいた名和さんです。(写真左右)



Q 今後の事業展開について

**平** すでに取引先や仕入先などを引き継ぎました。技術面は、しばらくの間は平さんに伴走支援していただきます。

**岸** 早速、各地区コミュニティセンターや学校など常連のお客さまに引継ぎも兼ね、あいさつづながいきました。地元事業者であるという安心感と共に、岸さんの誠実な人柄もあり、応援していただいています。

助かる!

